

REPUBLIQUE ISLAMIQUE DE MAURITANIE

Honneur - Fraternité - Justice

Ministère de l'Équipement et des Transports

Port Autonome de Nouakchott dit "Port de l'Amitié"

PANDA

Rapport d'activité au 31 décembre 2019

03 février 2020

Rapport d'activité du Port Autonome de Nouakchott dit «Port de l'Amitié» au 31 décembre 2019

Les principales activités du Port Autonome de Nouakchott dit « Port de l'Amitié » observées au courant de la période l'année 2019 font apparaître les faits marquants résumés ci-dessous :

1. Activités commerciales

a- Trafic portuaire

L'activité portuaire, au cours de la période allant du 1^{er} janvier au 31 décembre 2019, s'est traduite, pour le tonnage, par une régression de 0,82% par rapport à 2018, pour la même période de référence. Le volume des marchandises manipulées, durant la période, a atteint 4 967 340 tonnes contre 5 008 441 tonnes en 2018, mobilisant 683 navires. Il faut noter que le nombre de navires observés au 31 décembre 2019 affiche une hausse de 0,59% par rapport à 2018.

L'évolution du trafic portuaire au cours des années 2018 et 2019 se présente comme suit :

Période	2018				2019			
	Tonnage débarqué	Tonnage embarqué	Nbre de TC (TEU)	Nombre de navires	Tonnage débarqué	Tonnage embarqué	Nbre de TC (TEU)	Nombre de navires
Décembre	270 329	22 632	10 677	51	257 032	29 302	13 342	62
Cumul au 31 décembre	4 141 190	867 251	160 376	679	3 923 006	1 044 334	169 950	683
Tonnage global	5 008 441				4 967 340			
Variation tonnage global en %	-0,82							
Variation total TEU en %	5,97							
Variation total navires en %	0,59							

Le trafic portuaire, d'une façon générale, s'oriente vers une conteneurisation accrue des marchandises. A cet effet, le port a enregistré 169 950 unités en EVP, durant l'année 2019, se répartissant comme suit :

	2018	2019
Import : (EVP)	81 268	77 776
Export : (EVP)	79 108	92 174
Total (EVP)	160 376	169 950
Variation en %	5,97	

Comparativement à 2018, le nombre de conteneurs en EVP a connu une progression de 5,97% du total manipulé.

Il faut noter que le nombre de conteneurs, manipulés pour les opérations d'export de la société MAURITANIAN COOPER MINES (MCM), a atteint 13 875 TEU.

Trafic par mode de conditionnement

Mode de conditionnement	Trafic 2018				Trafic 2019				Variation en % 2019/2018
	Import	Export	Total	Part relative %	Import	Export	Total	Part relative %	
Conteneurisé	1 329 419	504 433	1 833 852	36,62	1 278 422	410 990	1 689 412	34,01	-7,88
Palettisé	65 632	7 233	72 865	1,45	33 811	9 845	43 656	0,88	-40,09
Pré-élinguée	68 179	3 451	71 630	1,43	80 550	6 018	86 568	1,74	20,85
Sacherie	416 421	694	417 115	8,33	510 632	960	511 592	10,30	22,65
Vrac liquide	621 988	0	621 988	12,42	611 859	5 570	617 429	12,43	-0,73
Vrac céréale	734 358	0	734 358	14,66	581 993		581 993	11,72	-20,75
Vrac Clinker, Minerai, Gypse	890 223	351 089	1 241 312	24,78	807 688	610 515	1 418 203	28,55	14,25
Autres produits divers	14 970	351	15 321	0,31	18 051	436	18 487	0,37	20,66
Total	4 141 190	867 251	5 008 441	100,00	3 923 006	1 044 334	4 967 340	100,00	-0,82

Le mode conteneurisation occupe la première position (34,01%), suivi par : le vrac clinker-minerai-gypse avec 28,55% ; le vrac liquide 12,43% et le vrac céréales 11,72% du tonnage global (4 967 340 tonnes) pour l'année 2019.

En effet, la baisse observée au niveau du trafic global (0,82%) s'est répercutée également au niveau du mode de conditionnement. Seuls le préélingué, autres produits divers, le vrac Clinker-minerai (cuivre-gypse), la sacherie ont connu, respectivement, une croissance de 20,85% ; 20,61% ; 14,25% ; 22,65% et 14,25% par rapport à 2018 (voir tableau ci-dessus). La tendance du pré-élinguage s'explique par la reprise des travaux des sociétés de recherche pétrolière et autres.

Situation du trafic de 2018 et 2019 selon les groupes de produits

Nature de produits	Trafic 2018			Trafic 2019			Variation en % 2019/2018
	Import	Export	Total	Import	Export	Total	
Produits alimentaires	747 350	28 984	776 334	786 407	46 384	832 791	7,27
Sucre	377 046	0	377 046	409 542	0	409 542	8,62
Farine	375	0	375	65	0	65	-82,67
Semoule	3 428	0	3 428	7 623	0	7 623	122,37
Poisson	0	22 599	22 599	19 002	41 527	60 529	167,84
Farine (poisson)	0	6 385	6 385	0	4 834	4 834	-24,29
Thé	16 974	0	16 974	17 493	23	17 516	3,19
Huile alimentaire	148 463	0	148 463	158 212	0	158 212	6,57
Oignons	54 599	0	54 599	34 090	0	34 090	-37,56
Pommes de terre	40 289	0	40 289	18 330	0	18 330	-54,50
Lait	106 176	0	106 176	122 050	0	122 050	14,95
Produits céréaliers	829 643	0	829 643	664 385	0	664 385	-19,92
Blé	763 367	0	763 367	610 162	0	610 162	-20,07
Riz	66 276	0	66 276	54 223	0	54 223	-18,19
Produits d'hydrocarbure	588 954	0	588 954	594 071	0	594 071	0,87
Essence super en vrac	32 475	0	32 475	31 370	0	31 370	-3,40
Gas oil en vrac	470 176	0	470 176	460 857	0	460 857	-1,98
Pétrole; Kérosene en vrac	32 004	0	32 004	27 622	0	27 622	-13,69
Gaz liquifié en vrac	54 110	0	54 110	73 924	0	73 924	36,62
Gaz liquifié en bouteilles	189	0	189	298	0	298	57,67
Clinker et matériaux	934 147	621 662	1 555 809	837 034	748 397	1 585 431	1,90
Clinker	890 223	0	890 223	797 938	0	797 938	-10,37
Gypse, plâtre et sable à l'expro	0	95 797	95 797	0	85 598	85 598	-10,65
Minerai de cuivre	0	520 905	520 905	0	660 064	660 064	26,71
Ferraille à l'export	0	4 960	4 960	0	2 735	2 735	-44,86
Fer à béton	43 924	0	43 924	39 096	0	39 096	-10,99
Autres produits	1 041 096	216 605	1 257 701	1 041 109	249 553	1 290 662	2,62
Cuir et peaux	0	975	975	8	939	947	-2,87
Soude caustique	3 293	0	3 293	3 228	0	3 228	-1,97
Chaux éteinte/vive	12 396	0	12 396	8 625	0	8 625	-30,42
Gomme arabique	0	84	84	0	24	24	-71,43
Tabac, cigarettes	4 504	91	4 595	2 952	26	2 978	-35,19
Divers produits	1 020 903	215 455	1 236 358	1 026 296	248 564	1 274 860	3,11
Trafic global	4 141 190	867 251	5 008 441	3 923 006	1 044 334	4 967 340	-0,82

L'analyse de la structure des produits traduit les situations suivantes pour les différents groupes de produits:

Tendance de hausses :

- Poisson (export)	167,84%
- Semoule	121,67%
- Gaz en bouteille	57,67%
- Gaz butane	36,62%
- Minerai de cuivre (export)	25,15%
- Lait	12,82%
- Sucre	8,62%
- Huile alimentaire	6,55%
- Divers produits	4,07%
- Thé	2,84%

Tendance de baisses :

- Farine	82,67%
- Gomme arabique	71,43%
- Pommes de terre	54,50%
- Ferraille à l'export	51,53%
- Oignons	37,62%
- Tabacs et cigarettes	35,19%
- Chaux vive/éteinte	30,42%
- Farine de poisson	24,29%
- Ble	20,07%
- Riz	19,02%
- Soude caustique	14,58%
- Pétrole et kérosène	13,69%
- Fer à béton	10,99%
- Gypse à l'export	10,65%
- Clinker	10,37%
- Cuir et peaux (export)	3,69%
- Essence	3,40%
- Gas oil	1,98%

Evolution du nombre de navires et du volume des Tonneaux de Jauge Brute (TJB)

Mois	2018		2019		Variation en %	
	Nombre Navires	T.J.B	Nombre Navires	T.J.B	Nombre Navires	T.J.B
Janvier	87	847 499	63	919 576	-27,59	8,50
Février	76	604 867	35	500 491	-53,95	-17,26
Mars	73	753 302	54	744 114	-26,03	-1,22
Avril	79	906 819	69	693 459	-12,66	-23,53
Mai	73	888 866	56	743 429	-23,29	-16,36
Juin	43	790 163	52	655 292	20,93	-17,07
Juillet	33	512 250	52	733 024	57,58	43,10
Août	38	883 466	56	715 172	47,37	-19,05
Septembre	35	658 396	61	722 335	74,29	9,71
Octobre	48	791 003	53	591 884	10,42	-25,17
Novembre	43	525 570	68	741 851	58,14	41,15
Décembre	51	553 966	64	539 621	25,49	-2,59
TOTAL	679	8 716 167	683	8 300 248	0,59	-4,77

Le nombre de navires a connu une hausse de 0,59% par rapport à 2018. En effet, celle-ci n'a pas eu un impacte sur le volume du TJB qui constitue la principale base (assiette) de facturation. La baisse du TJB (4,77%) n'a d'effet significatif sur le niveau des recettes d'exploitation. Les efforts de suivi rigoureux du codage, le rapprochement du tonnage manifesté aux déclarations de VGM des marchandises conteneurisées, ont largement contribué à l'amélioration du niveau de facturation – avec une hausse de 1% par rapport à la situation observée en 2018.

Temps d'attente et de séjour à quai des navires en heures au port au cours de 2019.

Mois	Nombre de navires	Attente en heures	Séjour en heures	Attente moyenne : Nav/hrs	Séjour moyen :nav/hrs
Janvier	63	2 207,67	3 821,20	35,04	60,65
Février	35	2 779,04	1 779,87	79,40	50,85
Mars	54	5 074,73	3 900,49	93,98	72,23
Avril	69	4 091,77	8 851,41	59,30	128,28
Mai	56	3 370,76	3 401,41	60,19	60,74
Juin	52	1 450,13	4 177,45	27,89	80,34
Juillet	52	1 907,86	2 944,46	36,69	56,62
Août	56	1 506,93	3 451,25	26,91	61,63
Septembre	61	3 127,82	4 889,42	51,28	80,15
Octobre	53	2 886,49	5 583,66	54,46	105,35
Novembre	68	1 343,05	4 472,36	19,75	65,77
Décembre	64	3 366,12	2 653,44	52,60	41,46
Total	683	33 112,37	49 926,42	48,48	73,10

Les navires fréquentant le Port de Nouakchott observent des attentes significatives sur l'intervalle (février-mai), période où la mer est généralement agitée créant des houles de fond qui affectent sérieusement les opérations de manutention. Celles-ci sont fréquemment interrompues pour la sécurité des navires et des installations portuaires (IP). Entre janvier et novembre, l'attente moyenne par navire varie de 19 à 93 heures. Cela s'explique, parallèlement à l'agitation marine, par la recrudescence des navires vraquiers et des trappings de gros tonnages. Il faut noter qu'au cours du mois de décembre 2019, le port a connu une longue période d'agitation marine entamant sérieusement l'exploitation.

Pour les opérations commerciales, les navires séjournent à quai en moyenne 72 heures au Port de Nouakchott. Cette durée de séjour à quai est tributaire au type de navire selon ses moyens de manutention mises en œuvre. Le mois d'avril affiche un temps de séjour moyen/navire de 128 heures qu'il faut lier au nombre de navires vraquiers reçus par l'IP, 7 du genre ont bénéficié des services du port durant le mois d'avril.

Temps d'attente et de séjour à quai selon les types de navires en heures au port au cours de 2019.

Type de navire	Nombre de navires	Attente en heures	Séjour en heures	Attente moyenne : Nav/hrs	Séjour moyen :nav/hrs
Marine	5	4,92	234,00	0,98	46,80
Chalutiers	16	122,15	791,25	7,63	49,45
Mixtes	238	5 287,41	14 062,68	22,22	59,09
Porte conteneurs	221	10 065,22	10 870,23	45,54	49,19
Tankers	64	3 318,29	3 685,25	51,85	57,58
Gaziers	19	1 025,95	1 080,30	54,00	56,86
RORO/LOLO	18	1 091,86	599,48	60,66	33,30
Remorqueurs (GTA)	19	678,33	4 071,56	35,70	214,29
Vraquiers	83	11 518,24	14 531,67	138,77	175,08
Total	683	33 112,37	49 926,42	48,48	73,10

Les attentes et les séjours à quai selon les types de navires se présentent comme l'indique le tableau ci-dessus, et qui s'interprètent de cette manière :

➤ **Les attentes**

Les navires qui enregistrent l'attente la plus importante sont les vraquiers avec (136 heures d'attente moyenne) suivis par : les RoRo/LoLo ; Gaziers ; Tankers : les Porte-conteneurs ; mixtes ; chalutiers et marine.

➤ **le séjour à quai**

Les navires vraquiers, les remorqueurs (GTA) et tankers passent plus de séjour à quai, comme ils attendent pour accéder aux postes.

Les navires commerciaux qui observent une faible attente, passent moins de séjour au Port sont : les roro/lolo ; les porte-conteneurs (voir le tableau ci-dessus).

Remarque importante :

Ces informations permettent de déterminer un taux d'occupation moyen des postes à quai qui est **71,24%** pour l'année 2019.

Le temps global passé au port par les navires est de 82 456,96 heures (attentes +séjours à quai), et permet d'avoir une idée relativement précise sur la situation des services portuaires offerts aux navires.

Temps d'attente/ temps global de séjour au port = 0,39

Ce qui constitue un indicateur d'alerte pour redynamiser, le plus rapidement possible le système d'organisation de placement des navires (qui est la conférence du port) afin d'anticiper les goulets d'étranglement qui peuvent conduire à une congestion du Port dans le future proche, avec l'avènement du début des travaux de la GTA (Grand-Tortue Ahmeyim).

b- Trafic en transit vers le Mali

Le tonnage enregistré se présente comme suit :

- 21 079 tonnes au cours de 2019. Cependant, le volume du transit, en destination du Mali, pour la même période en 2018, était de 43 693 tonnes. Ce qui traduit une baisse en valeur absolue de : 22 614 tonnes ; soit 51,76% de régression par rapport à 2018.
- 1 064 TC en EVP en 2019 contre 2 317 EVP, globalement pour 2018 ; soit une diminution en valeur absolue de : 1 253 EVP ; soit une régression de 54,08% par rapport à 2018.

Répartition du tonnage de transit selon le conditionnement

Trafic	2018	2019	Varitation en %
Tonnage conteneurisé	38 230	17 842	-53,33
Autres (Vehicules, tuyauterie,...)	5 463	3 237	-40,75
Total Tonnage	43 693	21 079	-51,76
Nombre de Conteneurs (EVP)	2 317	1 064	-54,08

Les marchandises transitant par le Port en destination du Mali sont constituées principalement que de conteneurs. Le trafic conteneurisé représente 84,64% du tonnage global en 2019.

Le niveau du Chiffre d'affaires qui en découle est évalué, pour la période, à : **2 300 167 MRU**. Il est important de signaler, pour la même période 2018, que le volume du chiffre d'affaires relatif au transit malien était de : **5 365 351 MRU** ; soit une diminution, en valeur absolue de : **3 063 184 MRU** par rapport à 2018 , ce qui traduit une baisse relative de 57,09%.

La situation de l'évolution du trafic du transit vers le Mali entre 2018 et 2019 se résume comme suit :

Période	2018			2019		
	Tonnage traité	Nbre de TC(EVP)	Montant TTC (MRU)	Tonnage traité	Nbre de TC(EVP)	Montant TTC (MRU)
Décembre	3 479	72	252 964	612	50	93 455
Cumul au 31 décembre	43 693	2 317	5 365 351	21 079	1 064	2 300 167
Variation en %				-51,76	-54,08	- 57,09

NB : le transit pour le Mali enregistre une baisse générale sur tous les plans

c- Chiffre d'affaires : (Journal des ventes/montant des factures émises).

Le volume du Chiffre d'affaires (toutes taxes comprises) enregistré a atteint en 2019, un niveau de :

- **1 235 950 780 MRU**

Celui-ci, comparé au chiffre d'affaires réalisé en 2018 (**1 227 516 878 MRU**), pour la même période de référence, affiche une hausse de l'ordre de **0,69%**.

Cette situation est consécutive au nombre de navires reçus en 2019 qui était de 681 unités, comparativement à 2018 où les navires enregistrés étaient de 679 unités, ce qui traduit une hausse des mouvements de 2 unités ; soit une progression de 0,29%.

La situation de l'évolution du chiffre d'affaires entre 2018 et 2019 se résume comme suit :

Période	2018 en (MRU)			2019 en (MRU)		
	Montant TTC	Montant HT	TVA	Montant TTC	Montant HT	TVA
Décembre	71 705 794	62 232 651	9 473 143	88 801 660	77 451 794	11 349 866
Cumul au 31 décembre	1 227 516 878	1 069 607 828	159 122 390	1 235 950 780	1 078 031 952	157 918 828
Variation CA TTC en %	0,69%.					

d- Situation du recouvrement : (DFC)

Suite à la réactivation de la commission chargée du recouvrement, des efforts énormes ont été constatés en termes de règlement des factures des clients en compte, comme indiqué ci-dessous :

Mois	Montant des encaissements TTC (MRU)	Montant facturé	Taux de recouvrement
Janvier	59 182 475	103 874 722	0,57
Février	76 890 684	102 708 090	0,75
Mars	91 172 641	124 014 708	0,74
Avril	158 331 371	123 322 110	1,28
Mai	130 972 668	107 066 086	1,22
Juin	88 251 711	91 853 084	0,96
Juillet	142 539 382	112 563 878	1,27
Août	85 227 722	80 837 547	1,05
Septembre	78 197 194	97 190 035	0,80
Octobre	119 278 374	99 677 503	1,20
Novembre	70 930 854	103 089 719	0,69
Décembre	134 832 534	89 753 298	1,50
Total	1 100 975 076	1 235 950 780	0,89

L'indicateur du taux de recouvrement (Rapport du montant des encaissements des factures émises et réglées durant une période donnée sur le montant facturé pour la même période) pour les dix premiers mois a atteint **89,08 %**.

2. Exécution budgétaire

a. Produits

Période	Prévisions annuelles	Réalisation au 31 décembre	Taux de réalisation
2018	915 905 000	1 072 965 136	117%
2019	1 089 712 865	1 085 482 337	100%

b. Charges:

Période	Prévisions annuelles	Réalisation 31 décembre	Taux de réalisation
2018	383 280 653	303 380 407	79%
2019	398 571 869	309 076 597	78%

c. Investissement :

Période	Prévisions annuelles	Réalisation 31 décembre	Taux de réalisation
2018	76 200 000	9 747 630	13%
2019	54 300 000	6 021 955	11,1%

3- Travaux réguliers d'entretien et de maintenance: (DT)

Les travaux réguliers d'entretien et de maintenance ont été effectués sur différents bâtiments administratifs, locaux, voirie, véhicules de servitude et engins nautiques du PANPA. Les détails de ces interventions figurent dans les fiches quotidiennes de reporting des différents services.

Les taches de nettoyage sont accomplies par les prestataires de service sur contrat

Taches importantes accomplies :

1. Livraison facturée de 4.466 m3 d'eau ;
2. Entretien complet des GE : 400 et 600 KVA .
3. Remise en état du système de signalisation de la bouée 1 du chenal
4. Remise en état opérationnel de l'alimentation électrique MT alimentant le quai sud.
5. Réparation de : 01 défense en V, au poste 5
6. Remplacement de 04 défenses cylindriques neuves, au poste 3 du quai nord et 01 défense en V au poste 4
7. Réception provisoire, ameublement et mise en service des équipements sonores de la mosquée; sise au siège du Port.
8. Réalisation d'une extension du réseau électrique BT, alimentant la parie nord ouest de l'enceint du port ; d'une longueur de 620 m,
9. Achèvement des travaux d'aménagement d'une zone de stationnement des camions ; d'une superficie de : 15.000 m²

4- Sûreté et sécurité des Installations Portuaires : (DSP)

Situation des ventes des macarons (badges d'accès pour les véhicules) pour les douze mois de 2019

Type du véhicule	Nombre des badges
Camions et engins de manutention	2017
Véhicules utilitaires (zone verte)	58
Véhicules utilitaires (zone jaune)	276
Véhicules non utilitaires (zone verte)	63
Véhicules non utilitaires (zone jaune)	29

Les badges d'accès des personnes ont atteint 4114 badges.

Les faits marquants au cours du mois de décembre 2019 se résument comme suit :

- Reprise de la facilité d'accès accordée aux dockers après la grève qui a pris fin le 15 mai 2019 et à la mise en place du nouveau bureau de la gestion des dockers GIE qui consiste à laisser tous les dockers accéder sur présentation uniquement du badge d'accès sans motif de travail (mesure contraire aux dispositions du Code ISPS).
- Utilisation par les dockers des bus vétustes sans badges pour accéder aux quais (mesure contraire aux dispositions du Code ISPS).
- Une campagne de lutte contre les pêcheurs à cannes qui fréquentent l'épi nord relativement bien réussie provisoirement.

Il y'a lieu, par ailleurs, de noter quelques contraintes rencontrées relatives à :

- la vulnérabilité de certaines infrastructures portuaires de protection de l'enceinte portuaire, particulièrement du côté Nord où le phénomène d'ensablement a facilité l'accès à l'infrastructure portuaire par les piétons qui empruntent la plage.

- l'instabilité de la fourniture électrique pour le système de la vidéosurveillance, dans cette optique il convient de signaler plusieurs coupures d'électricité, particulièrement, au niveau du quai Sud.
- la vulnérabilité de certaines parties du réseau de la fibre optique du Port sur lequel les caméras sont installées,
- Un manque du personnel qualifié pour certaines tâches spécifiques (contrôle des bons de sortie).

Nouakchott le 5 février 2020

Compilé par le Directeur Commerciale et du Marketing.

Amadou Moussa NGAIDE